



EL USO DE LAS CIENCIAS DEL COMPORTAMIENTO PARA FOMENTAR EL AHORRO PARA EL RETIRO EN MEXICO

24
HOUR

FITNESS

EXPERIENCE
HEALTHY LIVING
FROM INSIDE
24 HOURS
A DAY
AT YOUR
FITNESS

WE OFFER A LOT OF
SPECIAL TRAVEL
DISCOUNTS

FITNESS

20%
OFF

24
HOURS

EL PROBLEMA

CONTEXTO DEL PROBLEMA

Las contribuciones obligatorias son bajas en México.



Fuente: ideas42 (2015) "Using Behavioral Science to Increase Retirement Savings: A new look at voluntary pension contributions in Mexico"

CONTEXTO DEL PROBLEMA

Los ahorros previsionales son bajos en México.

64%

De la gente
quisiera más de
1/3 su salario en
su jubilación

Pero sólo

0.3%

De cuentahabientes
hacen contribuciones
voluntarias*

*Fuente: ideas42 (2015) "Using Behavioral Science to Increase Retirement Savings: A new look at voluntary pension contributions in Mexico"

PSICOLOGÍA DEL PLAN DE RETIRO 401(K)



3 logran hacerlo en los siguientes 4 meses

BARRERAS CONDUCTUALES LIMITAN EL AHORRO

El proceso para ahorrar para el retiro puede parecer sencillo:

1) Intención de ahorrar, 2) Tomar medidas para lograrlo

Pero está repleto de barreras comportamentales que nos impiden lograr nuestras metas:



No hay indicadores
visibles que nos
hagan considerar
el retiro



Inmersos en el
aquí y el ahora



La incertidumbre
del futuro
desalienta la
acción

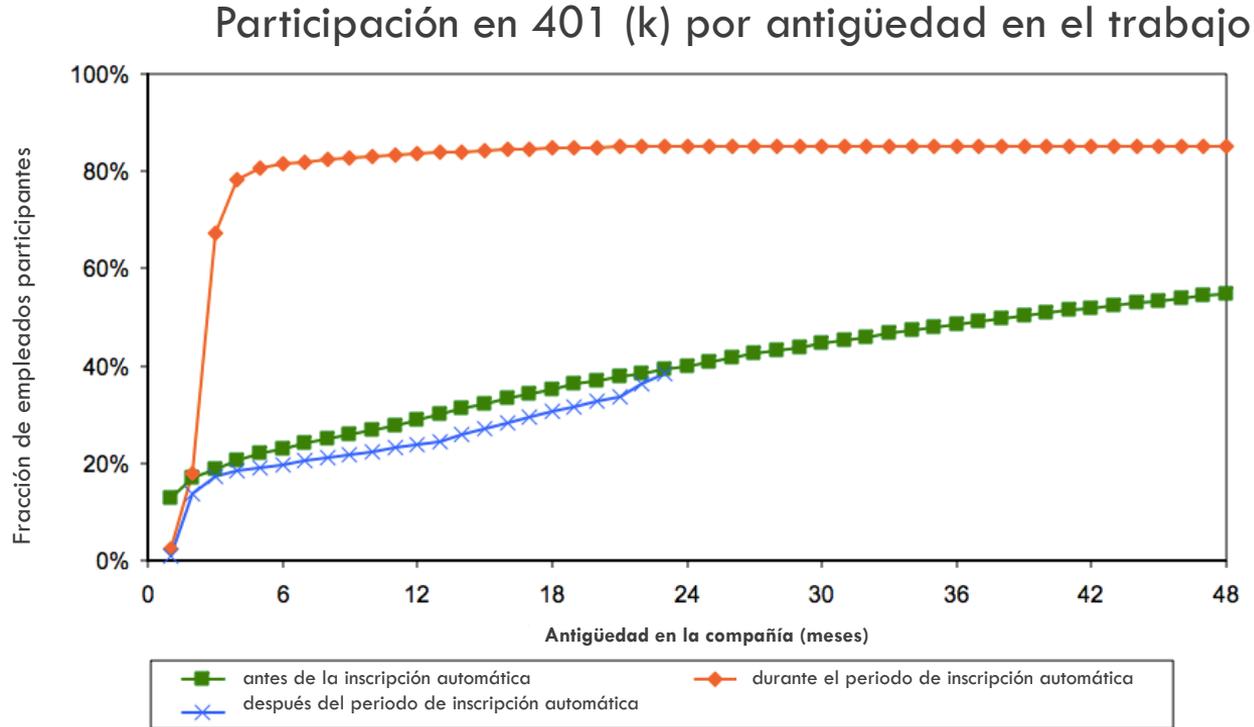


Las Afores no
están incluidas
en el conjunto de
opciones

Para más información:
www.ideas42.org/retiro

SOLUCIONES PARA AUMENTAR EL AHORRO PARA EL RETIRO

LOS DEFAULTS SON PODEROSOS

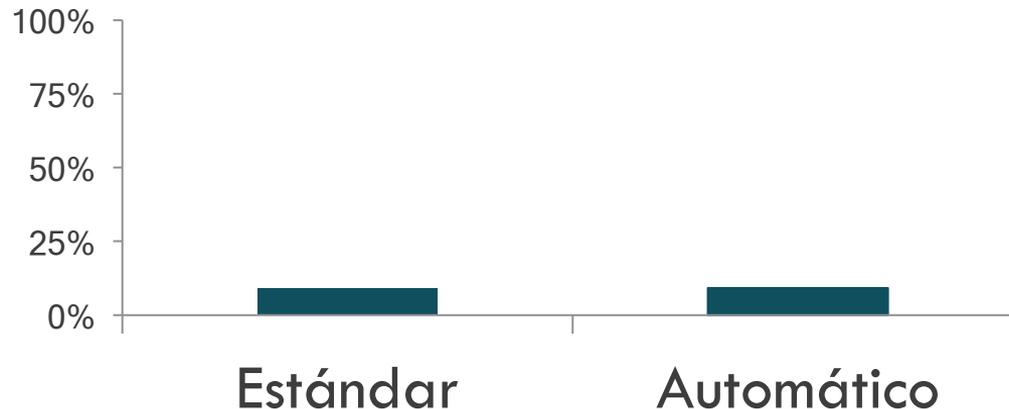


Choi, Laibson, Madrian, & Metrick, 2004

...PERO DEBEMOS ENTENDER EL CONTEXTO

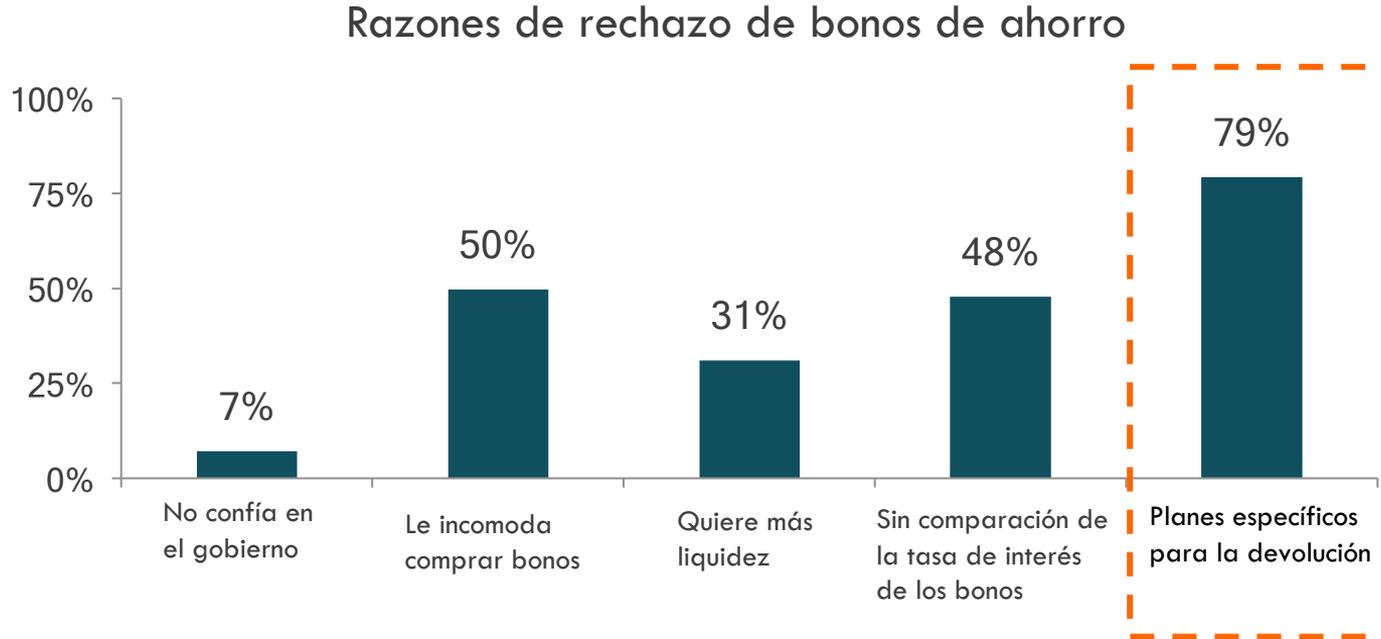
- Estudio en población de bajos recursos que recibió devolución de impuestos
- Se colocó por default 10% del dinero en bonos de ahorro

Personas que depositaron su devolución de impuestos en bonos de ahorro



Bronchetti, E. T., Dee, T. S., Huffman, D. B., & Magenheim, E. (2011). When a Nudge Isn't Enough: Defaults and Saving Among Low-Income Tax Filers (No. w16887). National Bureau of Economic Research.

...PERO DEBEMOS ENTENDER EL CONTEXTO



Bronchetti, Dee, Huffman, Magenheimer, 2011

RE-DISEÑO DEL ESTADO DE CUENTA

Logo AFORE

ESTADO DE CUENTA / GENERACIÓN AFORE
Los Trabajadores Concesión AFORE son aquellos que se afilian al IMSS a partir del 1° de julio de 1997 o bien al ISSSTE a partir del 31 de abril de 2007.

Periodo que comprende este Estado de Cuenta

Señalados

CLAVE: _____

RFC: _____

NSS: _____

Atención al público
Dirección y teléfono de la Unidad Especializada Central de la AFORE:

Nombre de Internet de la AFORE: www.consar.com.mx

SAR-TEL: 01 800 5000 747

www.consar.gob.mx

CON-DUSEP: 01 800 399 80 8057 y 800 de México

MEX: 01 800 447 01 23

ISSSTE: 55-46-89-01 y 55-56-56-00 (01800-71-54-54)

SALDO TOTAL EN SU CUENTA INDIVIDUAL \$ _____

FOLO: _____

Resumen general

Concepto	Saldo anterior	Aportaciones	Retiros	Rendimientos	Comisiones	Saldo final
Ahorro para el retiro						
Ahorro voluntario						
Ahorro para la vejez ¹						
TOTAL DE SU AHORRO ▶ _____						

CON SAR

Cuenta al día de hoy (Finis de su Cuenta)
Indicador de Rendimiento Neto (IRNET)

A mayor **RENDIMIENTO NETO**, mayor ahorro.

IRNET para períodos de X o X años

AFORE	RENDIMIENTO NETO
AFORE 1	
AFORE 2	
AFORE 3	
AFORE 4	
AFORE 5	
AFORE 6	
AFORE 7	
AFORE 8	
AFORE 9	
AFORE 10	
AFORE 11	
AFORE 12	

Precedido Simple

Instrumentos en los que su AFORE invierte los recursos
Para mayor detalle consulte en www.consar.com.mx

↑

MAYOR RENDIMIENTO NETO = MÁS AHORRO

↓

MINOR RENDIMIENTO NETO = MENOS AHORRO

- XX% RENTA FUA (UBIEMBAFUNDI)
- XX% RENTA FUA CORPORATIVA
- XX% RENTA FUA INTERNACIONAL
- XX% RENTA VARIABLE NACIONAL
- XX% RENTA VARIABLE INTERNACIONAL
- XX% ESTRUCTURADOS
- XX% MERCADO DE VALORES
- XX% OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

¹ El indicador de rendimiento que se está reportando refleja la rentabilidad promedio de los últimos 30 meses, sin contar el tiempo de rendimientos negativos en el período que se muestra en el Estado de Cuenta.

² Los rendimientos netos están sujetos a los impuestos y comisiones aplicables.

³ Los recursos de inversión son administrados por las AFORES. Las AFORES de la entidad no tienen facultades para suscribir o emitir valores de deuda pública.

LOGO AFORE

ESTADO DE CUENTA / GENERACIÓN AFORE
Los Trabajadores Concesión AFORE son aquellos que se afilian al IMSS a partir del 1° de julio de 1997 y los que continúan al ISSSTE a partir del 1° de abril de 2007 o después el ingreso de cuentas individuales.

Periodo que comprende este Estado de Cuenta

CLAVE: _____ RFC: _____ NSS: _____

Tus datos

Verifica que los datos Nombre, Dirección, CURP, RFC y NSS estén correctos. Si hay alguna inconsistencia, infórmala a tu AFORE.

Datos de la AFORE: TEL: _____ WEB: _____

TERMÓMETRO DE TU AHORRO

La salud de tu ahorro depende de las acciones que tomas

Insuficiente Débil Básico Suficiente

estás aquí

SALDO ACTUAL

TU PENSIÓN MENSUAL ESTIMADA SERÍA

FOLO:

EMPIEZA HOY Y DISFRUTA UN FUTURO MEJOR PARA TU FAMILIA

En 20 años, \$3,000 pueden convertirse en:

\$6,600
Si aportas hoy

\$4,250
Si esperas y aportas en 10 años

¿Cuánto necesitarán tú y tu familia para un retiro cómodo?

Para esta pensión mensual¹ Al mes, necesito aportar²

\$

\$

\$

PARÁ MEJORAR TU AHORRO SOLO SIGUE ESTOS 3 PASOS

- 1** Identifica tu CURP
- 2** Crea un plan: Voy a aportar \$ _____ cada _____ semana(s) empezando el ____ / ____ / 2016.
- 3** Haz tu primera aportación en la forma que elijas:

En persona

7-Eleven o Telcelcom-Telegrafos, la cantidad que desees, cuando lo desees

En línea

Entra a: www.e-sar.com.mx y hazlo automático

Domiciliación Directa InverCap

ESPACIO PARA OTRA FORMA DE APORTACIÓN DE LA AFORE

Estado de cuenta original

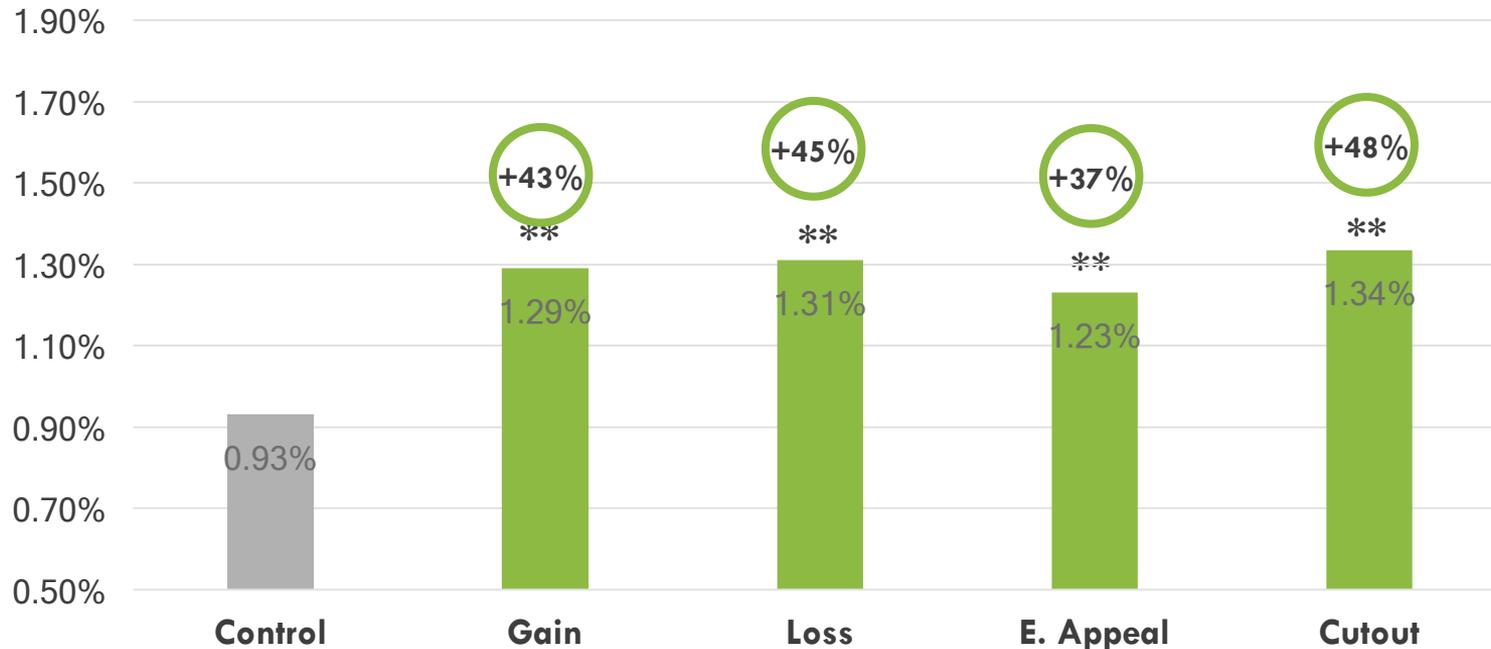
Nuevo estado de cuenta (1 versión de 4)

© 2018 ideas42

13

RESULTADOS : ~+40% CONTRIBUYENTES

Porcentaje de clientes haciendo contribuciones voluntarias



**Significant at the P<.05 level

PROYECCIÓN A GRAN ESCALA



+30,000 contribuyentes



+MXN \$120 millones
en contribuciones voluntarias, en 3 meses

Proyección de la intervención a gran escala (con todos los titulares de cuentas de esta Administradoras de Fondos para el Retiro), basada en los resultados piloto.

ESCALAR AL INFORME PREVISIONAL

Original

¿ESTÁS AHORRANDO LO SUFICIENTE PARA TENER LA PENSIÓN QUE DESEAS?

MetLife Afore

Información al 31 de diciembre de 2016

Apreciable:

[Descarga el informe de tu AFORE](#)

Edad
 CURP
 Sueldo básico mensual utilizado en la estimación
 Fecha de corte
 El saldo actual utilizado para este cálculo es de: **\$262,502.33**

Si mantienes tu monto actual de ahorro y decidieras pensionarte a los 65 años:

Acumularías un ahorro de:
\$ 5,139,501.87

Recibirás una mensualidad aproximada de:
\$ 24,640.10

¿Te alcanzarás?

¡Piénsalo!
 ahora las personas vivimos más años,
 por lo que probablemente este ahorro
 no será suficiente.



La solución está en tus manos!

Revisa los siguientes ejemplos y ve qué fácil es incrementar tu ahorro

Si quisieras una mensualidad de:	Deberás ahorrar adicional al mes:
\$ 24,753.25	\$100 de Ahorro Voluntario = \$ 100.00
Si quisieras una mensualidad de:	Deberás ahorrar adicional al mes:
\$ 25,528.76	1% Ahorro Solidario = \$ 785.38
Si quisieras una mensualidad de:	Deberás ahorrar adicional al mes:
\$ 26,417.41	2% Ahorro Solidario = \$ 1,570.76



¿Quieres más ejemplos para ver cómo puede crecer tu ahorro? entra en:
<http://www.consar.gob.mx/gobmx/Aplicativo/calculadora/issste/CalculadoraISSSTE.aspx>

¡Ahorra más y asegura tu retiro!

ISSSTE 0216-30-000923

LOGO AFORE



NSS
 CURP
 FECHA DE CORTE
 SALDO ACTUAL

Tus datos

Verifica que tus datos (Nombre, dirección y CURP) estén correctos. Si hay algún error, infórmalo a tu AFORE.



[NOMBRE],

¿ALCANZARÁ TU PENSIÓN PARA EL FUTURO QUE QUIERES?

Si mantienes tu monto actual de ahorro y decidieras pensionarte a los 65 años recibirías:

Mensualidad aproximada:
 Salario Base¹: Edad

¿CUÁNTO DEBERÍAS AHORRAR ADICIONAL PARA MEJORAR LA SALUD DE TU RETIRO?

Necesitarías **aportar** esta cantidad mensual a partir de HOY: \$

Si quieres **recibir** esta mensualidad al retirarte: \$

\$

\$

Calculadora [INSTITUTO]

¡Puedes mejorar tu futuro hoy!



¡La solución está en tus manos!

¡Píggito a peggito se llena el jarrito!

SIGUE ESTOS 2 PASOS PARA CREAR UN PLAN DE AHORRO HOY:

1 Crea un plan: Voy a aportar \$ cada semana/quincena/mes, empezando el / / 2018.

2 Elige tu forma de ahorro al reverso de este informe y haz tu primera aportación!

¹ Cifra utilizada en la estimación. Para los trabajadores que cotizan al IMSS hace referencia al Salario base de cotización mensual y para los trabajadores que cotizan al ISSSTE se refiere al Sueldo básico mensual.

Nuevo

SI QUIERES CAMBIAR TU FUTURO, AQUÍ TE DECIMOS CÓMO Y DÓNDE AHORRAR MÁS

Original

Recuerda siempre:

- Las AFORE ofrecen atractivos rendimientos/ganancias por encima de la inflación que harán crecer tu ahorro.
- Puedes ahorrar de acuerdo a tus posibilidades.
- Tú decides cada cuándo y las veces que quieres ahorrar, porque es en tu beneficio y de tu familia.
- Puedes retirar tu ahorro a partir de 2 meses dependiendo de la AFORE en la que te encuentres.
- Puedes hacer tu Ahorro Voluntario deducible de impuestos.
- Es heredable.
- Ahora es muy fácil ahorrar estés donde estés.

Puedes ahorrar de 6 formas diferentes:



TIENDAS DE CONVENIENCIA

Ahorra fácil, sin costo y a la vuelta de la esquina
En cualquiera de las 5,000 tiendas y sucursales 7-Eleven, Círculo K, Extra, Bansefi y Telecomm a nivel nacional, a partir de 50 pesos y con la periodicidad que desees. No te cobran comisión por tus depósitos.



TELÉFONO CELULAR

Baja la APP *Transfer* para ahorrar en tu AFORE o vía SMS.



DOMICILIACIÓN

Sencillo, seguro y práctico
Ingresa a www.e-sar.com.mx y ahorra la cantidad que quieras semanal, quincenal o mensual.



PATRÓN

Pide a tu área de recursos humanos que te descuente vía nómina la cantidad que desees ahorrar.



INTERNET

A través de la página de Internet de la AFORE en la que te encuentres registrado.



PERSONALMENTE

Acude a cualquier sucursal de tu AFORE y realiza el depósito en ventanilla, no hay montos mínimos ni máximos.

Nota:

Las proyecciones que se presentan son meramente informativas con base en la información actualizada a la fecha de su emisión. La obtención de una pensión depende del cumplimiento de los requisitos establecidos en la legislación aplicable.

Para conocer qué conceptos se tomaron en cuenta para realizar esta Estimación Personalizada, consulta la siguiente liga:
<https://www.gob.mx/consar/documentos/estimacion-personalizada>

¡ELIGE AHORRAR COMO TE CONVENGA ESTÉS DONDE ESTÉS Y ASEGURA TU FUTURO!

FORMAS DE AHORRAR:

AHORRO AUTOMÁTICO



DOMICILIACIÓN
Sencillo, seguro y práctico
Ingresa a www.e-sar.com.mx y ahorra la cantidad que quieras semanal, quincenal o mensual.



EMPLEADOR
Pide a tu área de recursos humanos que te descuente vía nómina la cantidad que desees ahorrar.

EN LÍNEA



TELÉFONO CELULAR
Descarga la APP *AforeMóvil* para ahorrar desde tu celular o a través de la APP *Transfer*



INTERNET
Consulta la página web de tu AFORE y conoce las modalidades para empezar a ahorrar

[url afore]

TIENDAS DE CONVENIENCIA

Ahorra fácil, sin costo y a la vuelta de la esquina
En cualquiera de las 7,000 tiendas y sucursales 7-Eleven, Círculo K, Extra, Bansefi, Telecomm, Chedraui, Red de la Gente y Farmacias del Ahorro a nivel nacional, a partir de 50 pesos y con la periodicidad que desees. No te cobran comisión por tus depósitos.



Recuerda siempre:

- Las AFORE ofrecen **atractivos rendimientos/ganancias**.
- **Puedes retirar tu ahorro voluntario** dependiendo del plazo de inversión de tu AFORE.
- Puedes hacer tu Ahorro Voluntario **deducible de impuestos**.
- **Tú decides el monto**
- ¡Es **heredable!**

Si guardas \$1,000 pesos hoy, en 20 años tendrás...

📈 **\$2,200** si lo pusiste a trabajar en una AFORE con mayor rendimiento neto. 🪙🪙🪙

🏦 **\$1,072** si lo pusiste en tu cuenta bancaria. 🪙🪙🪙

🏠 Si lo guardas en casa, tu dinero no crecerá. 🪙

Nota:

Las proyecciones que se presentan son meramente informativas con base en la información actualizada a la fecha de su emisión. La obtención de una pensión depende del cumplimiento de los requisitos establecidos en la legislación aplicable.

Para conocer qué conceptos se tomaron en cuenta para realizar esta Estimación Personalizada, consulta la siguiente liga:
<https://www.gob.mx/consar/documentos/estimacion-personalizada>

Nuevo

NUEVO INFORME: CARA

LOGO AFORE

Tus datos

Verifica que tus datos (nombre, dirección y CURP) estén correctos.
Si hay algún error, infórmalo a tu AFORE.

NSS

CURP

FECHA DE CORTE

SALDO ACTUAL

LA SALUD DE TU RETIRO depende del dinero que se deposita en tu cuenta, por lo tanto tu ahorro es:

Insuficiente	Débil	Básico	Sano

\$ estás aquí

[NOMBRE],

¿ALCANZARÁ TU PENSIÓN PARA EL FUTURO QUE QUIERES?

Si mantienes tu monto actual de ahorro y decidieras pensionarte a los 65 años recibirías:

Mensualidad aproximada:

Salario Base¹ **Edad**

¿CUÁNTO DEBERÍAS AHORRAR ADICIONAL PARA MEJORAR LA SALUD DE TU RETIRO?

Necesitarías **aportar** esta cantidad mensual a partir de HOY: Si quieres **recibir** esta mensualidad al retirarte:

	\$
	\$
	\$

Calculadora [INSTITUTO]

¡Puedes mejorar tu futuro hoy!



¡La solución está en tus manos!

¡Poquito a poquito se llena el jarrito!

SIGUE ESTOS 2 PASOS PARA CREAR UN PLAN DE AHORRO HOY:

- 1 Crea un plan:** Voy a aportar \$ cada semana/quincena/mes empezando el / / 2018
- 2 Elige tu forma de ahorro al reverso de este informe y haz tu primera aportación!**

¹ Cifra utilizada en la estimación. Para los trabajadores que cotizan al IMSS hace referencia al Salario base de cotización mensual y para los trabajadores que cotizan al ISSSTE se refiere al Sueldo básico mensual.

NUEVO INFORME: CARA

Nombres del cliente para inspirar confianza y una pregunta para que consideren activamente sus recursos para el futuro

Mensualidades que quisiera el cliente en su retiro, cuánto debería ahorrar mensualmente para conseguirlas, y cuánto está ahorrando actualmente. Este punto presenta claramente la disonancia entre las expectativas a futuro y las acciones presentes.

Simplifica el proceso para empezar un ahorro saludable a dos pasos.

LOGO AFORE

CONSAF

NSS

CURP

FICHA DE CORTE

SALDO ACTUAL

Logos para inspirar confianza al cliente.

TUS DATOS

Verifica que tus datos (Nombre, dirección y CURP) estén correctos.
Si hay algún error, infórmalo a tu AFORE.



Termómetro para comunicar al cliente la salud de su ahorro.

[NOMBRE], ¿ALCANZARÁ TU PENSION PARA EL FUTURO QUE QUIERES?

Si mantienes tu monto actual de ahorro y decidieras pensionarte a los 65 años recibirías:

Mensualidad aproximada:

Salario Base: Edad

¿CUÁNTO DEBERÍAS AHORRAR ADICIONAL PARA MEJORAR LA SALUD DE TU RETIRO?

Necesitarías **aportar** esta cantidad mensual a partir de HOY: \$

Si quieres **recibir** esta mensualidad al retirarte: \$

Calculadora [INSTITUTO]



Caricaturas para incitar un primado a la edad del retiro.

SIGUE ESTOS 2 PASOS PARA CREAR UN PLAN DE AHORRO HOY.

1 Crea un plan: Voy a aportar \$ cada semana/quincena/mes empezando el / / 2018.

2 Elige tu forma de ahorro al reverso de este informe y haz tu primera aportación!

Poquito a poquito se llena el

Un recordatorio de que pequeños ahorros se suman.

NUEVO INFORME: REVERSO

¡ELIGE AHORRAR COMO TE CONVenga ESTÉS DONDE ESTÉS
Y ASEGURA TU FUTURO!

FORMAS DE AHORRAR:

AHORRO AUTOMÁTICO



DOMICILIACIÓN

Sencillo, seguro y práctico
Ingresa a www.e-sar.com.mx y ahorra
la cantidad que quieras semanal,
quincenal o mensual.



EMPLEADOR

Pide a tu área de recursos humanos
que te descuente vía nómina la
cantidad que desees ahorrar.

EN LÍNEA



TELÉFONO CELULAR

Descarga la APP AforeMóvil para
ahorrar desde tu celular o a través de
la APP Transfer



INTERNET

Consulta la página web
de tu AFORE y conoce las modalidades
para empezar a ahorrar

[url afore]

TIENDAS DE CONVENIENCIA

Ahorra fácil, sin costo y a la vuelta de la esquina

En cualquiera de las 7,000 tiendas y
sucursales 7-Eleven, Circle K, Extra,
Bansefi, Telecomm, Chedraui, Red de la
Gente y Farmacias del Ahorro a nivel
nacional, a partir de 50 pesos y con la
periodicidad que desees. No te cobran
comisión por tus depósitos.



TELECOMUNICACIONES
Telecomm



Extra

Bansefi

FARMACIAS DEL
Ahorro
Te queremos... bien.



Recuerda siempre:

- Las AFORE ofrecen **atractivos rendimientos/ganancias**.
- Puedes retirar tu ahorro **voluntario** dependiendo del plazo de inversión de tu AFORE.
- Puedes hacer tu Ahorro Voluntario **deducible de impuestos**.
- Tú decides el monto**
- ¡Es **heredable!**

Si guardas \$1,000 pesos hoy,
en 20 años tendrás...

\$2,200 si lo pusiste a trabajar en una
AFORE con mayor rendimiento neto.

\$1,072 si lo pusiste en tu cuenta
bancaria.

Si lo guardas en casa,
tu dinero no crecerá.

Nota:
Las proyecciones que se presentan son meramente informativas con base en la información actualizada a la fecha de su emisión.
La obtención de una pensión depende del cumplimiento de los requisitos establecidos en la legislación aplicable.

Para conocer que conceptos se tomaron en cuenta para realizar esta Estimación Personalizada, consulta la siguiente liga:
<https://www.gob.mx/consar/documentos/estimacion-personalizada>

NUEVO INFORME: REVERSO

¡ELIGE AHORRAR COMO TE CONVenga ESTÉS DONDE ESTÉS
Y ASEGURA TU FUTURO!

FORMAS DE AHORRAR:

<p>AHORRO AUTOMÁTICO</p>  <p>DOMICILIACIÓN Sencillo, seguro y práctico Ingresa a www.e-sar.com.mx y ahorra la cantidad que quieras semanal, quincenal o mensual.</p>  <p>EMPLEADOR Pide a tu área de recursos humanos que te descuente vía nómina la cantidad que desees ahorrar.</p>	<p>EN LÍNEA</p>  <p>TELÉFONO CELULAR Descarga la APP AforeMóvil para ahorrar desde tu celular o a través de la APP Transfer</p>  <p>INTERNET Consulta la página web de tu AFORE y conoce las modalidades para empezar a ahorrar</p> <p>[url afore]</p>	<p>TIENDAS DE CONVENIENCIA</p> <p>Ahorra fácil, sin costo y a la vuelta de la esquina En cualquiera de las 7,000 tiendas y sucursales 7-Eleven, Circle K, Extra, Bansefi, Telecomm, Chedraui, Red de la Gente y Farmacias del Ahorro a nivel nacional, a partir de 50 pesos y con la periodicidad que desees. No te cobran comisión por tus depósitos.</p> 
<p>Recuerda siempre:</p> <ul style="list-style-type: none"> Las AFORE ofrecen atractivos rendimientos/ganancias. Puedes retirar tu ahorro voluntario dependiendo del plazo de inversión de tu AFORE. Puedes hacer tu Ahorro Voluntario deducible de impuestos. Tú decides el monto ¡Es heredable! 		<p>Si guardas \$1,000 pesos hoy, en 20 años tendrás...</p> <ul style="list-style-type: none">  \$2,200 si lo pusiste a trabajar en una AFORE con mayor rendimiento neto.   \$1,072 si lo pusiste en tu cuenta bancaria.   Si lo guardas en casa, tu dinero no crecerá. 

Describimos en más detalle las distintas formas disponibles para ahorrar

Simple recordatorios sobre los beneficio y flexibilidades de las AFOREs

Un ejemplo muy simple del poder del interés compuesto y las ganancias en las AFOREs

Nota:
Las proyecciones que se presentan son meramente informativas con base en la información actualizada a la fecha de su emisión.
La obtención de una pensión depende del cumplimiento de los requisitos establecidos en la legislación aplicable.
Para conocer que conceptos se tomaron en cuenta para realizar esta Estimación Personalizada, consulta la siguiente liga:
<https://www.gob.mx/consar/documentos/estimacion-personalizada>

PROYECTOS EN CURSO

PROYECCIÓN AL FUTURO

¿Quieres ver cómo lucirás en la vejez?
¡Haz clic aquí!



Cuenta de retiro en línea

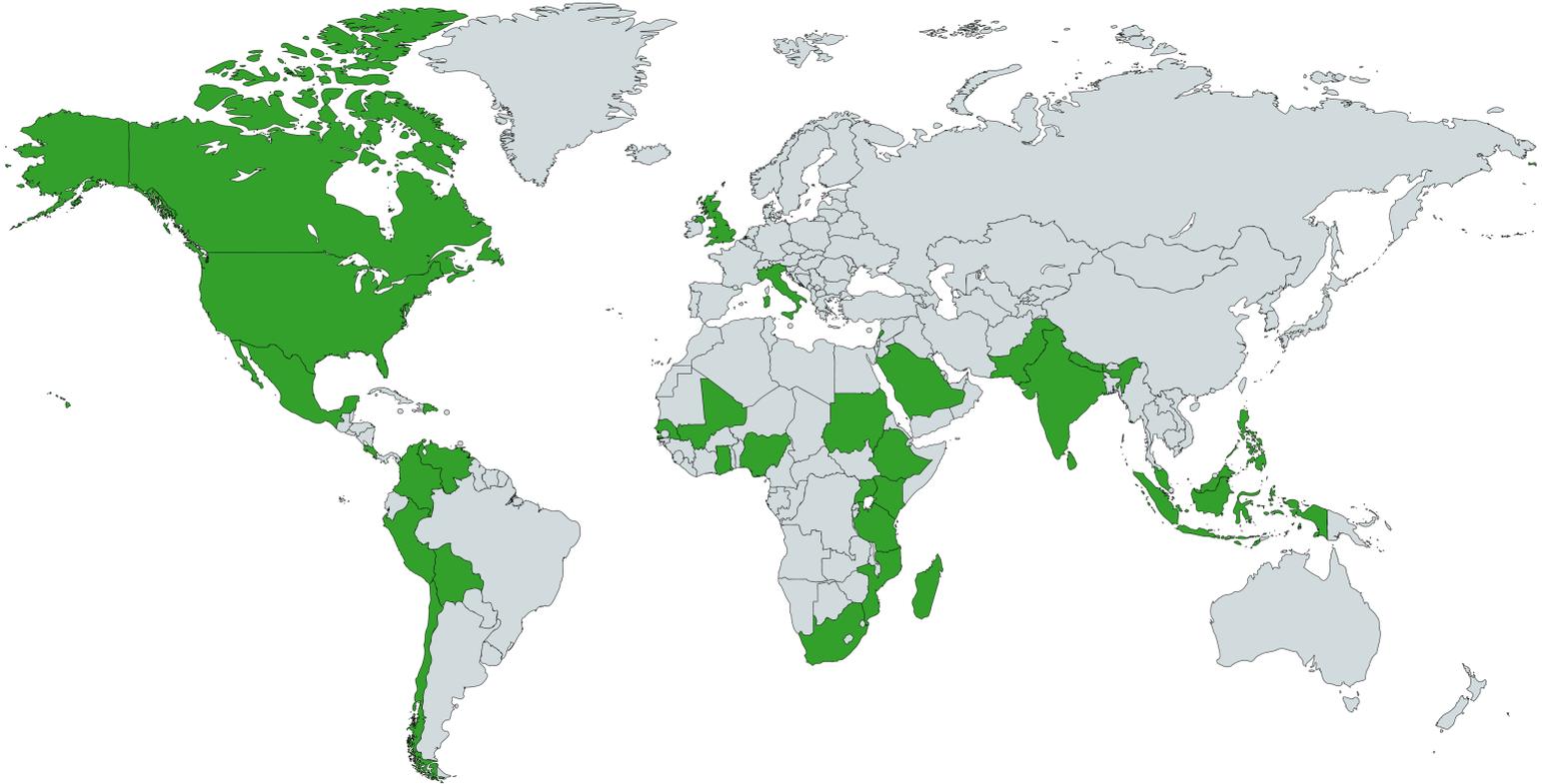
Toma el control de tu ahorro con
Afore Móvil

ACERCA DE IDEAS42

¿Qué es ideas⁴² ?

Usamos enfoques de las **ciencias del comportamiento** para **diseñar soluciones** para algunos de los **problemas sociales de mayor complejidad**

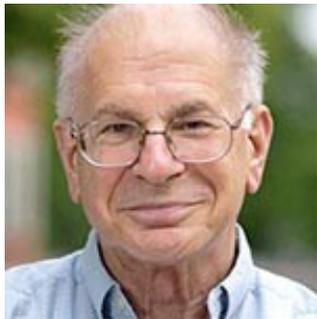
...ALREDEDOR DEL MUNDO



CONTAMOS CON EL APOYO DE MÁS DE 80 AFILIADOS ACADÉMICOS



Richard Thaler
University of Chicago



Daniel Kahneman
Princeton University



Brigitte Madrian
Harvard University



Cass Sunstein
Harvard University



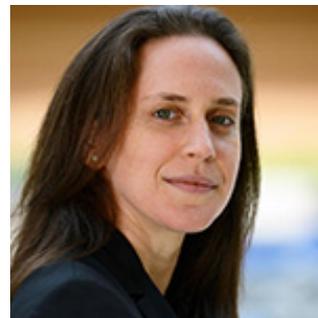
Hal Hershfield
UCLA



Antoinette Schoar
MIT



Sendhil Mullainathan
Harvard University



Abigail Sussman
University of Chicago

ideas

42

GRACIAS

Juan David Robalino | juandavid@ideas42.org

[ideas42](#) | www.ideas42.org | [@ideas42](#)